

Grundlagen des Logistikmanagements

Schönwetter / Staberhofer / Zaiser / Ortner / Lengauer

2023

ISBN 978-3-8006-5753-7

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei
beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

Stichwortverzeichnis

Symbole

3PL (Third-Party-Logistics) 237
5-S Prinzip 188
7-M-Methode 110
7 R's der Logistik 20
80-20-Regel 50

A

ABC-Analyse 50
Abholzentrum 261
Abnehmer-Lieferanten-Beziehung 195
Absatzplanung 146
Aggregation 45, 140, 151
Allokation 282, 310
Ander 39, 163
Anlieferkonzept 220
Anschlussplanung 141
Arbeitsgang 171, 182
Arbeitsinhalt 190
Arbeitsstation 174, 182, 189
Arbeitszeitmodell 150
ARIS 98
Assemble-to-Order (ATO) 129, 131
Auflösungspunkt 272, 280
Auftrag
– Arbeitsauftrag 56, 190
– Fertigungsauftrag 148
– Kundenauftrag 152, 177
– Planauftrag 152
– Produktionsauftrag 122, 148
Auftragsbestätigung 22
Auftragsfertigung. *Siehe* Make-to-Order (MTO)
Augmented Reality 298
Auslastung 49, 163

B

B2B (Business-to-Business) 150
B2C (Business-to-Consumer) 309
Barcode 75, 262
Bearbeitungszeit 169
Bedarf, abhängiger 44
Bedarfsträger 55
Benchmarking 49, 99
Beobachtungsmethode 90
Beschaffung 195
Beschaffungslogistik 195
Beschaffungsmanagement 194
Beschaffungsrisiko 213
Beschaffungsstrategie 217
Bestand 8
– „Angstbestand“ 17
– Bestellbestand 31
– Fertigwarenbestand 19
– Filialbestand 19
– Meldebestand 30, 33
– physischer Bestand 14, 31
– Sicherheitsbestand 31, 33, 275
– Transportbestand 19
Bestandsmanagement 15
Bestandsprüfung 31
Bestellanforderung (BANF) 148
Bestellmenge 32, 38
– Mindestbestellmenge 160
– optimale 39, 279
Bestellpunktverfahren 30
Bestellrhythmusverfahren 31
Bestellung 55, 207
Betriebsblindheit 108
Betriebsdatenerfassung 191
Betriebskennlinie 191
Bewegungsdaten 318
Bilanz 9

Bill of Material. *Siehe* Stückliste
Bottleneck. *Siehe* Engpass
Brown-Paper-Methode 93
bulk-reading 76
Bullwhip-Effekt 305
Bündelungseffekt 260

C

Cash-to-Cash Cycle (C2C) 11
Cause & Effect Matrix 111
Change Management 114
City Logistik 264
Click-and-Collect 305
CO2 Emission 197, 228
Computer Aided Ordering 314
Container 232, 236
Continuous Replenishment 314
Cross-Channel 304
Cross-Docking 58, 240, 280

D

Depot 239, 245, 252
Direktbelieferung 273, 278
Disaggregation 140
Disposition 158, 195
– Dispositionsparameter 32
– Dispostufe 159
Distributionslogistik 224, 267, 270
Distributionsnetzwerk 238
downstream 19, 306
Durchführungszeit 170, 193
Durchlaufzeit 11, 49, 163, 169, 191
– Plandurchlaufzeit 157, 169, 173
– Produktionsdurchlaufzeit 148
Dynamic Pricing 150

E

Economic Order Quantity.
See Bestellmenge, optimale
Economies-of-Scale 134, 280

ECR (Efficient Consumer Response) 296, 312
EDI (Electronic Data Interchange) 281, 311, 317
Effektivität 134
Efficient Replenishment 314
Efficient Unit Load (EUL) 83, 315
Effizienz 134
Eigenfertigung 205
Eigentumsübergang 210
Einheit, logistische 224
Einkauf 11, 195
– operativer 196
– strategischer 196
Eisenbahn 225, 229
Eisenbahninfrastrukturunternehmen (EIU) 230
Eisenbahnverkehrsunternehmen (EVU) 230
Emanzipation 143, 183
Empfänger 212, 238, 242, 260
Engineer-to-Order (ETO) 129, 133
Engpass 116, 171
– Engpasspoker 310
– Lieferengpass 310
Entsorgung 207
EPK-Methode 98
ERP System 317
Erzeugnisbaum 153
EU Green Deal 220
Euro-Palette 236
Everyday-Low-Price 307, 313
Expressdienstleister 260

F

Fahrerloses Transportsystem 70, 71
Fertigung 129
FIFO (first-in-first-out) 78
Filiale 18, 268, 271, 274, 279
Filiallogistik 290, 292
Finanzfluss 8, 14, 223
Finanzmittel 10

Fischgrätendiagramm 110
 Flächennutzungsgrad 77
 Flexibilität/fähigkeit 210
 Fließfertigung 122
 Flottenmanagement 228
 Flow-Chart-Darstellung 95
 FMCG (Fast Moving Consumer Goods) 297
 Fördern 25, 69
 Fördertechnik 69, 138
 Forecast 298. *Siehe* Prognose
 Frächter 225, 238
 Frachtführer 225
 Fremdbezug 205
 Frozen-Zone 61, 176
 Fuhrpark 225, 228

G

Gantt-Chart 173
 Ganzzugverkehr 231, 235
 Gebietsspediteur 60
 Gesamtkostenanalyse 205
 Geschäftsmodell 200
 Geschäftsplanung 146
 Geschäftsprozess 87, 312
 Gewerbeordnung 225
 gewerblicher Güterverkehr 224
 Gleichteil 82
 Global Sourcing 220
 Gozinto-Graph 42, 156, 157
 Greifzeit 74
 GS1 76
 GSM 262
 Güterbeförderungsgesetz 225
 Güterverkehr 225

H

Halbfertigprodukt 11, 19, 80, 127, 135
 Handel
 – Distanzhandel 268, 298
 – Online-Handel 268, 299
 – stationärer Handel 268
 Handelsunternehmen 237

Handling Unit. *Siehe* Einheit, logistische
 Hauptlauf 236, 239
 Heuristik 163, 245, 252, 283
 Hochseeschifffahrt 232
 Hub-and-Spoke Netzwerk 239, 240

I

Identifikationssystem 75
 Incoterms 211
 Informationsfähigkeit 24
 Informationsfluss 14, 224
 Integrator 233
 Interviewmethode 90
 Intralogistik 67
 Investitionsrechnungsverfahren 203
 Ishikawa-Diagramm 110

J

Jidoka 185
 Just-in-Time 61, 177, 182

K

Kaizen 117, 185, 214
 Kanban 64, 79, 177
 Kapazitätsangebot 174
 Kapazitätsanpassung 150
 Kapazitätsplanung 147
 – Grobkapazitätsplanung 148
 Kapitalbindung 232, 309
 Kennzahl, logistische 48
 KEP Dienstleister 260
 Kernkompetenz 201
 Key Performance Indicators (KPI) 209
 Kleingutverkehr 232
 KMU 137
 Kommissionier 67
 Kommissionierung 25, 73, 272, 295, 304
 Konsignationslager 63, 210
 – Konsignationslagervertrag 210

- Konsolidierungspunkt 60, 272
Kontraktlogistik 238
Kooperation 6, 311
Koordination 7
Kosten
– Beschaffungskosten 198
– Bestellkosten 38
– fixe 25, 49, 195, 199
– Herstellkosten 181
– Lagerbestandskosten 25, 27, 276
– Lagerhaltungskosten 163, 292
– Lagerhauskosten 25, 273, 276
– Lagerkosten 24, 25, 38
– Lagerkostensatz 166
– Logistikkosten 20, 24, 277
– Nachlaufkosten 276
– Produktionskosten 163
– Prozesskosten 198
– sprungfixe 26
– Stückkosten 230
– Transaktionskosten 220
– Transportkosten 24, 276, 284
– variable 195
– Werkzeugkosten 219
Kostentreiber 29
Kostenvergleichsverfahren 166
Kundenauftragsentkopplungspunkt 128, 279
Kundenwunsch 20, 22, 180
Künstliche Intelligenz 291
Kurierdienst 260
- L**
Laderampe 263
Lager
– Fertigwarenlager 80
– Hochregallager 81
– Lagernutzungsgrad 81
– Lagerorganisation 67, 224
– Lagertechnik 67
– Produktionslager 80
– Regionallager 271, 290
– Rohmateriallager 80
– Transitlager 278
– Umschlagslager 278
– Verteilungslager 278
– Vorratslager 278
– Werkslager 271
– Zentrallager 268, 271, 273, 277, 290
Lagerbestandskosten 273
Lagerinfrastruktur 26
Lagern 224
Lagerproduzent. *Siehe* Make-to-Stock (MTS)
Lagerreichweite 48
Lagerstufe 269, 270, 273
Lagertechnik 77, 224
Lagerung 77
– Bodenlagerung 77
– chaotische 81
Lagerwert 26
Langsamdreher 49
Last Mile 261, 269, 299
Lean Production 179
Leistungserstellungsprozess 129
Leistungsvereinbarung, logistische 209
Lieferant 210
Lieferanten-Abnehmer-Beziehung 213
Lieferantenauswahl 196, 207
Lieferantenbewertung 214
Lieferantencontrolling 213
Lieferantenmanagement 37, 213
Lieferanten-Portfolio 215
Lieferbereitschaft 22
Lieferfähigkeit 22
Lieferflexibilität 24, 215
Lieferkette 5, 196
Lieferkettensorgfaltspflichten-gesetz 221
Lieferschein 55
Lieferservice 309
Lieferservicegrad 23
Liefertermin 210, 214

- Liefertermintreue 21, 177, 209, 215
Lieferzeit 21, 169
Liegezeit 169
LIFO (last-in-first-out) 78
Liquidität 10
LKW (Lastkraftwagen) 225, 228
Local content 217
Local Sourcing 219
Logistikdienstleister 237, 239, 242
Logistikmanagement 3
Logistiknetzwerk 223
Los 152
Losgröße 162
– fixe 164
– Losgrößenbestimmung 163
– Losgrößenplanung 152, 161
Lot-for-Lot Verfahren 163
Luftfrachtverkehr 233
- M**
Make-or-Buy 199
Make-to-Order (MTO) 129, 131
Make-to-Stock 147
Make-to-Stock (MTS) 129
Manufacturing Resource Planning (MRP II) 139, 145
Many-to-Many Architektur 238
Massenleistungsfähigkeit 226, 229
Master Production Schedule 148. *Siehe* Produktionsplan
Materialbedarfsplanung 42, 146, 148, 152, 161
Materialfluss 13, 183
– bestandsorientierter 29, 30
– Materialflussanalyse 73
– prognosegetriebener 29
– programmgebundener 29, 42
– verbrauchsbasierter 29, 44
Materialgruppe 217
Material Requirement Planning (MRP). *Siehe* Materialbedarfsplanung
Materialwirtschaft 195
Matrixminimumverfahren 284, 285
m-Commerce 299
Mengenplanung 44, 147
Methode vorbestimmter Zeiten. *Siehe* MTM-Analyse
Milk-Run 56, 228, 235
Mindesthaltbarkeitsdatum 15
Mittelwert 35
Montage 129
MTM-Analyse 105
Multi-Channel 269, 303
Multimodalität 229
Multiple Sourcing 219
- N**
Nacharbeit 198
Nachfrage 146
Nachhaltigkeit 196
Nachlauf 236
Näherungsverfahren 166
Nearest Neighbour Verfahren 246
Nebenlauf 236, 240
Nettobedarfsplanung 152
Netzbildungsfähigkeit 226
Netzdichte 226, 274
Normalverteilung 35
NOSBOS 295
Nullbestand 295
Null-Fehler-Strategie 186
Nutzwertanalyse 203
- O**
Obsoletrisiko 232
Omni-Channel 269
One-Piece-Flow 182
On-Time-in-Full 23
Operator 232
Optimal Shelf Availability 298
Order Penetration Point 290

Out-of-Shelf 295
Out-of-Stock 15, 33, 295
Outsourcing 24

P

Paket 260
Paketdienstleister 260, 300
Paketshop 261
Pareto-Diagramm 50
PDCA (Plan-Do-Check-Act) 125
Pendeltour 252
Performance, logistische 48
Person zur Ware 73
Pick-Rate 75
Pick-up Point 301
Plan-Do-Check-Act (PDCA) 186
Planlieferzeit 157
Planperiode 141, 190
Planung 11, 145, 224
– hierarchisch 139, 152
– Kurzfristplanung 140
– Langfristplanung 140
– Mittelfristplanung 140
– Planungsebene 141
– rollierend 141
Planungshorizont 45, 151
Planungslauf 141, 176
Point-of-Sale (POS) 294, 295, 312
Poka-Yoke 187
Primärbedarf 42, 151, 152, 158
– Bruttoprimarybedarf 148
– Nettoprimärbedarf 148
Process Mining 107
Produktentstehungsprozess 82
Produktentwicklung 218
Produktfamilie 118, 146, 148
Produktion 11, 129
– Einzelproduktion 136
– Einzelproduktion 136, 171
– Fließproduktion 131, 138
– Gruppenproduktion 137
– Inselproduktion 137
– Massenproduktion 136

– Mehrfachproduktion 171
– Werkstattproduktion 136
Produktionsfaktor 150
Produktionsplan 146, 148, 151, 152, 176
Produktionsplanung 148
Produktionsplanung und -steuerung 188
Produktions-(programm-)planung 146, 151
Produktionsstrategie 143, 183
Produktionstyp 147
Produktionsunternehmen 238
Produktionsziele 7
Prognose 44, 148, 290, 291, 309
– Prognosefehler 46
Programmplanung, aggregiert 146
Promotion 291
Prozess
– Hauptprozess 91
– mangelhafter 17
– Prozessanalyse 99
– Prozessdesign 113
– Prozesskennzahl 89, 102
– Prozesskette 88
– Prozesskostenrechnung 203
– Prozesslandkarte 91
– Prozessmanagement 88
– Prozessmodellierung 91
– Prozessschwäche 182
– Prozessverbesserung 185
– Prozesszeit 99
– Referenzmodell 113
Pufferzeit 169, 182
Pull-Prinzip 66, 115, 177
Pünktlichkeit 22
Push-Prinzip 66, 115, 177, 268

Q

Qualität 185
– Lieferqualität 22
– logistische Qualität 180
– Produktqualität 180, 198
Quick Response 310

R

Rahmentourenplanung 244
 Rahmenvertrag 209
 Rasternetzwerk 239
 Reeder 232
 Regal 79, 178, 292
 – Durchlaufregal 79
 – Fachbodenregal 79
 – Palettenregal 79
 Regalverfügbarkeit 28
 Reihenfolgeplanung 147, 244
 Remote-Ordering 299
 Retourenlieferung 300, 302
 Retoursendung 261
 Rezeptur 153
 RFID (Radio Frequency Identification) 76, 262
 Risikomanagement 214, 215
 Roll-Cage-Sequencing 293
 Routenzug 58, 71
 Rückverfolgbarkeit 262
 Rüsten 162
 Rüstkosten 166
 Rüstzeit 74, 184

S

Same Day Delivery 260
 Sammelgutverkehr 261
 Sammelpunkt 239
 Savings-Algorithmus 245
 Schienengüterverkehr 230
 Schiff 225
 – Binnenschiff 233
 – Hochseeschiff 232
 Schnelldreher 49, 81
 Schnittstellenanalyse 109
 SCOR Modell 114
 Seefracht 237
 Sekundärbedarf 42
 Sendungsverfolgung 24, 262
 Servicegrad 35
 Service Level Agreements (SLA) 209
 Shelf Availability. *Siehe* Regalverfügbarkeit

Shelf-Ready-Packaging 293
 Simultanverfahren 252
 Single Minute Exchange of Die 184
 Single Sourcing 218
 SKU (Stock Keeping Unit) 316
 SMART 103
 Sortiment 273
 Spediteur 224, 237
 Spedition 225
 Stammdaten 318
 Standardabweichung 35
 Standardisierung 186, 199
 Stapler 70, 236
 Stetigförderer 69
 Straßengüterverkehr 228
 Streckenbelieferung 276
 Stückkostenverfahren 167
 Stückliste 42, 148, 153
 – Baukastenstückliste 155
 – Dispositionsstückliste 42
 – Mengenstückliste 153
 – Strukturstückliste 155
 Stückzahleffekt. *Siehe* Economics-of-Scale
 Supermarkt-Prinzip 122
 Supply Chain Management 5
 Sweep Algorithmus 245
 Swim-Lane-Darstellung 96
 Synchronisation 143, 183

T

Takt
 – Taktzeit 122, 138, 182
 – Taktzeitabstimmung 183
 Teilleverwendungsnachweis 157
 Terminierung
 – Mittelpunktterminierung 171
 – Rückwärtsterminierung 171
 – Vorwärtsterminierung 171, 172
 Terminplanung 147, 171
 Total-Cost-of-Ownership (TCO) 205, 213
 Tourenplanung 243, 263, 276

Toyota Production System (TPS) 108, 117, 170, 177, 314
Tracking-and-Tracing. *Siehe* Sendungsverfolgung
Transaktionskosten 206
Transport
– innerbetrieblicher 67, 224
– Schiffstransport 211, 232
– Transportzeit 169
– zwischenbetrieblicher 67, 224
Transporthilfsmittel 224, 236
Transportieren 224
Transportlogistik 228
Transportmittel 225
Transportnetzwerk 238
Transportplanung 243, 281
Travelling-Salesman-Problem (TSP) 243
Trichtermodell 189
TUL Logistik 3

U

Übergangszeit 169
Umlaufvermögen 9
Umschlagen 67, 224
– Lagerumschlag 48
– Warenumschlag 25
Umschlagspunkt 270
Unstetigförderer 69
Unternehmen, fokal 6
upstream 20, 308
Ursache-Wirkungs-Diagramm 110

V

Variante 82, 148, 183, 199
– Variantenmanagement 83
Vendor-Managed-Inventory (VMI) 62
Verbesserung, kontinuierliche 123
Verbrauchsschwankung 34, 35, 37
Vereinbarung, vertragliche 209
Verkehr

– Direktverkehr 234
– gebrochener 234
– indirekt 235
– kombiniert 236
– Komplettladungsverkehr 234
– Sammelgutverkehr 235
– Teilladungsverkehr 234
– ungebrochener 234
Verkehrsaufkommen 227
Verkehrsinfrastruktur 225
Verkehrsmittel 225
Verkehrsträger 224
Verkehrswertigkeit 226
Verlader 225, 234, 238, 242
Verpackung 83, 209, 215, 315
Verräumen 292, 294, 297
Versandhandel 261
Verschwendung 117, 178
Versender 212, 260
Versorgungskonzept 54
– selbststeuerndes 64
Versorgungssicherheit 219
Verteilzentrum 239
Verzollung 212
Vogel'sche Approximationsmethode 284, 287
Vorlauf 236

W

Wagenladungsverkehr 231
Walk-The-Process-Methode 89
Wareneingang 25, 55, 214
Warenfluss. *Siehe* Materialfluss
Ware zur Person 74
Wartezeit 169
Wechselaufbau (WAB) 229, 237
Werkverkehr 224
Wertschöpfung 19, 150
– Wertschöpfungsanalyse 108
– Wertschöpfungskette 92
Wertstromanalyse 116
Wertstromdesign 116, 123
Wettbewerb 201
– Wettbewerbsvorteil 20, 213

Wiederbeschaffungszeit 21,
30, 33
Wiendahl-Kurven 191
Work-in-Process. *Siehe* Halbfer-
tigprodukt

X

XYZ-Analyse 52

Z

Zahlungsziel 10
Zielwert 99, 209
Zuordnungsplanung 244
Z-Wert 36



beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG